

## 4\_soft: TAGLIO COSTI E MASSIMIZZAZIONE EFFICIENZA IN PRODUZIONE

### OBIETTIVI

Fornire ai partecipanti una panoramica delle principali voci di costo: industriali, produttivo/logistiche e aziendali, sia dirette che indirette, unitamente agli approcci di metodo e messa in pratica per poterle capire, gestire e ottimizzare. Verrà quindi sviluppata un'analisi specialistica e metodologica delle principali voci tecniche e gestionali responsabili dell'efficienza nella produzione

### DESTINATARI

Plant manager e manufacturing manager, responsabili qualità e controllo qualità, responsabili progettazione, responsabili tempi e metodi, coordinatori di produzione e industrializzazione, capi turno

### CONTENUTI

Analisi e taglio dei costi:

- Analisi della struttura dei costi manifatturieri e industriali (prodotto, processo produttivo, risorse)
- Come evidenziare sprechi ed extra costi attraverso le logiche Lean production e WCM
- Bilanciamento di cella e operatore nel miglior compromesso di prestazioni e costi delle unità produttive
- Determinare il costo orario: costi diretti e indiretti e interpretazione del miglior compromesso
- Progettare lo spazio di miglioramento attraverso l'identificazione delle main losses specifiche produttive
- Come condurre progetti di riduzione costi attraverso il team working e l'uso di una metodologia
- Lean Production, il metodo World Class Management e l'approccio Kaizen

Massimizzare l'efficienza produttiva:

- Efficienza, costi, leve di governo nella produzione industriale dell'area produttivo/manifatturiera
- Lean Production e analisi delle leve di competitività tipiche dell'area manifatturiero/produttiva e delle main losses
- Studio e analisi delle operazioni manuali di assemblaggio e delle leve critiche di efficienza
- Calcolare l'efficienza globale: macchina, processo, operazioni manuali, supporto
- Analisi tecnica del processo di produzione e studio preventivo delle criticità tecniche e gestionali
- Layout e cella: possibili soluzioni specifiche per tipologie e caratteristiche produttivo/industriali
- Presidio dell'efficienza e strutturazione di processi stabili: approccio di team e di Lean Visual Management
- Come attivare concretamente progetti Lean e WCM di recupero efficienza e produttività: confronto, best practices e consigli, analisi di casi aziendali ed esercizi/simulazioni in team

### DURATA e ORARIO

8 ore – 9.00-13.00 e 14.00-18.00

### SEDE E DATA:

Ravenna, 4 e 11 novembre 2019

### Quota di iscrizione

Aziende associate € 450

Aziende non associate € 550

## CONTATTI

### *Ufficio Sviluppo*

#### **SEDE DI RAVENNA**

Silvia Scicchitano	<a href="mailto:ssicchitano@ilsestanteromagna.it">ssicchitano@ilsestanteromagna.it</a>	342.1007618
Massimiliano Ponzetti	<a href="mailto:mponzetti@ilsestanteromagna.it">mponzetti@ilsestanteromagna.it</a>	340.7994418
Valentina Cislghi	<a href="mailto:vcislghi@ilsestanteromagna.it">vcislghi@ilsestanteromagna.it</a>	392.2016751

#### **SEDE DI CESENA**

Elisa Brighi	<a href="mailto:ebrighi@assoformromagna.it">ebrighi@assoformromagna.it</a>	334.6309206
--------------	----------------------------------------------------------------------------	-------------

#### **SEDE DI RIMINI**

Federico Pragliola	<a href="mailto:fpragliola@assoformromagna.it">fpragliola@assoformromagna.it</a>	334.6687163
--------------------	----------------------------------------------------------------------------------	-------------

### *Coordinamento didattico*

#### **SEDE DI RAVENNA**

Erika Emiliani	<a href="mailto:eemiliani@ilsestanteromagna.it">eemiliani@ilsestanteromagna.it</a>	0544.210441
----------------	------------------------------------------------------------------------------------	-------------

#### **SEDE DI CESENA**

Antonella Linza	<a href="mailto:alinza@assoformromagna.it">alinza@assoformromagna.it</a>	0547.632358
-----------------	--------------------------------------------------------------------------	-------------

#### **SEDE DI RIMINI**

Francesca Mirri	<a href="mailto:fmirri@assoformromagna.it">fmirri@assoformromagna.it</a>	0541.352781
-----------------	--------------------------------------------------------------------------	-------------