

CHANGE & COACH®

Dalla pratica alla teoria, la ricerca di soluzioni manageriali di successo

Il corso offre strumenti operativi per raggiungere l'eccellenza organizzativa e migliorare le proprie performance attraverso la creazione di valore e la riduzione degli sprechi e delle inefficienze. Il metodo Change&coach® permette la creazione di valore attraverso AZIONI CHANGE, che si concentrano su attività, processi e AZIONI COACH, che si focalizzano sulle persone, intervenendo su performance, energia personale, focalizzazione e motivazione, azioni di *self coach* e *self empowerment*.

Obiettivi

Nell'attuale congiuntura economica per la maggioranza delle aziende, indipendentemente dalla dimensione e dal settore operativo, la sfida è rappresentata dal saper gestire in modo efficace il cambiamento. Il corso, rispetto alle impostazioni più tradizionali, propone un percorso originale "dalla pratica alla teoria", passando attraverso un'interessante ricostruzione storica dei modelli organizzativi che si sono susseguiti nel tempo. Change&coach® offre spunti operativi e approcci metodologici che possono essere utilizzati a tutti i livelli per affrontare i cambiamenti in atto. Si parte dall'assunto che non esista un'unica soluzione vincente, cioè non è tanto importante adottare lo strumento operativo più evoluto e tecnologicamente avanzato, quanto piuttosto disporre della capacità di analizzare la situazione, andare all'origine dei problemi e condividere in gruppo la ricerca delle soluzioni possibili.

Contenuti

Le Criticità ricorrenti

- Una ricerca durata 40 anni su oltre 40000 Aziende: le 3 regole per il successo
- "Lavora più intelligentemente, non più duramente"
- Alla ricerca dell'eccellenza: i modelli di riferimento: Toyota Production System – "Thinking People System": Toyota Way e TPS; i 14 principi ed Il Toyota Kata; Lean Thinking e World Class Manufacturing; L'Approccio Agile - SCRUM
- Qual è il modello migliore?
- Il Change&coach®: perché utilizzare il change&coach®; La ricerca del valore; Il mirino del change&coach®; I 3 pilastri del change&coach®

La gestione del Cambiamento

- Da dove cominciare? Si comincia dal Cliente
- Problemi ed opportunità
- Abbiamo processi efficaci e robusti (per avere Clienti ed Azionisti soddisfatti)? : Dall'offerta alla consegna: quanti sprechi; Diagnosi e cura; Alcuni strumenti operativi; I progetti QW (Quick Win); La strategia Aziendale e la gestione del miglioramento; La Digital Transformation

- Leadership, gestione dei Team e dei Collaboratori e tecniche di negoziazione
- Esempi

Benefici attesi

I partecipanti acquisiranno una conoscenza approfondita delle tecniche e degli strumenti per avviare o consolidare un processo di cambiamento in Azienda, basato oltre che su comprovate teorie, anche sulla contestualizzazione in diverse situazioni operative, spesso simili a quelle che caratterizzano la vita quotidiana in Azienda. L'intervento formativo agisce oltre che sulle competenze, anche su motivazione e coinvolgimento dei partecipanti. A tal fine, la metodologia didattica utilizza un mix formativo basato sull'apprendimento esperienziale integrato con una solida cornice teorica.

Destinatari

Imprenditori, Amministratori delegati, Direttori Generali, Direttori Commerciali e Marketing, Direttori Operations e Direttori Tecnici.

Docenza

Andrea Righetti Laureato in Ingegneria Nucleare presso l'Università degli Studi di Bologna. Dal settembre 2004 è Senior partner presso la Q&Oconsulting Srl; è Business Coach e specializzato nella revisione delle strutture e dei processi organizzativi in ottica TPS, Lean Thinking e Lean Manufacturing. È stato consulente senior presso la Bonfiglioli Consulting di Bologna, dove ha svolto progetti presso aziende quali DUCATI, HAWORTH, DATALOGIC, VALFRUTTA, SAYERLACK. Ha anche svolto diversi ruoli sia come Manager, sia come *Temporary Manager*, in diverse Aziende.

Calendario

2 giornate – **22 e 28 Maggio 2024** ore 9.00- 18.00

Quota di iscrizione

800 € + iva aziende associate 900 € + iva aziende non associate

Sede

Assoform Romagna (sede di Cesena)

Via Ravennate 959 - 47521 Cesena